

| Cuenta Pública 2019   |                    |                    |  |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|--|--------------------|--------------------|
| Estado de Flujos de Efectivo  |                    |                    |  |                    |                    |
| Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2019   |                    |                    |  |                    |                    |
| Concepto  | 2019               | 2018               | Concepto   | 2019               | 2018               |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                    |                    | <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>264,392,180</b> | <b>242,399,166</b> | <b>Origen</b>  | <b>65,195,483</b>  | <b>38,463,573</b>  |
| Impuestos   | 0                  | 0                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                  | 0                  | Bienes Muebles   | 0                  | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                  | 0                  | Otros Orígenes de Inversión  | 65,195,483         | 38,463,573         |
| Derechos  | 0                  | 0                  | <b>Aplicación</b>  | <b>11,467,157</b>  | <b>915,217</b>     |
| Productos   | 0                  | 0                  | Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                | 0                  | 0                  |
| Aprovechamientos  | 0                  | 0                  | Bienes Muebles   | 1,827,082          | 915,217            |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 24,116,804         | 24,686,677         | Otras Aplicaciones de Inversión  | 9,640,075          | 0                  |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                  | 0                  | <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>              | <b>53,728,326</b>  | <b>37,548,356</b>  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 237,328,875        | 217,233,980        | <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                | <b>26,825,628</b>  | <b>-30,559,897</b> |
| Otros Orígenes de Operación   | 2,946,501          | 30,813             | <b>Origen</b>  | <b>0</b>           | <b>0</b>           |
| <b>Aplicación</b>   | <b>262,319,937</b> | <b>242,287,931</b> | Endeudamiento Neto   | 0                  | 0                  |
| Servicios Personales  | 218,882,550        | 193,543,932        | Interno  | 0                  | 0                  |
| Materiales y Suministros  | 2,466,372          | 2,166,165          | Externo  | 0                  | 0                  |
| Servicios Generales   | 34,165,444         | 39,272,133         | Otros Orígenes de Financiamiento   | 26,825,628         | -30,559,897        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                  | 0                  | <b>Aplicación</b>  | <b>70,100,215</b>  | <b>0</b>           |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                  | 0                  | Servicios de la Deuda  | 0                  | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                  | 0                  | Interno  | 0                  | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 1,109,513          | 2,422,373          | Externo  | 0                  | 0                  |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                  | 0                  | Otras Aplicaciones de Financiamiento   | 70,100,215         | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                  | 0                  | <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>            | <b>-43,274,587</b> | <b>-30,559,897</b> |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                  | 0                  | <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>12,525,982</b>  | <b>7,099,694</b>   |
| Donativos   | 0                  | 0                  | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>           | <b>12,430,808</b>  | <b>5,331,114</b>   |
| Transferencias al Exterior  | 0                  | 0                  | <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>            | <b>24,956,790</b>  | <b>12,430,808</b>  |
| Participaciones   | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Aportaciones  | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Convenios   | 0                  | 0                  |  |                    |                    |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 5,696,058          | 4,883,328          |  |                    |                    |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>2,072,243</b>   | <b>111,235</b>     |  |                    |                    |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

BIOL. ANTONIO ENRIQUE DEL ÁNGEL FLORES  
RECTOR DE LA UNIVERSIDAD POPULAR DE LA CHONTALPA

M.I. REINERIO ESCOBAR PÉREZ  
SECRETARIO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS